Le bon coin des solutions

***Travailler en Collectif***

**Problématise** : Jean-Paul Massier et Annie Bourgeois du Collectif de Reims

**Anime :** Alice

## Exposé de la situation et problématique

***Rappel du Contexte :***

Il y avait à l’origine une forte mobilisation au sein du collectif, puis un désinvestissement qui a fait que peu à peu, certains se sont retrouvés seuls dans la gestion du collectif. Il y a un bon investissement de certaines personnes mais des difficultés à mobiliser tout au long de l’année.

La coordination a du mal à se répartir et à être partagée entre les différentes structures, ça repose beaucoup sur une personne. Parfois il y a des personnes très impliquées mais lorsqu’elles partent, il n’y a pas de relève de la part des nouvelles personnes qui arrivent au sein de la structure : Investissement des personnes plutôt que des organisations.

Une démarche de capitalisation a été entreprise, permettant une prise de recul sur le mode de fonctionnement du collectif (communication, gouvernance, etc.). L’un des objectifs de ce collectif est de pouvoir favoriser l’interconnaissance entre les différentes structures membres et leurs actions, autour d’une thématique.

***Comment susciter l'engagement des organisations membres au-delà des personnes investies dans un collectif ouvert, participatif et durable ?***

* Reposer la question du sens « pourquoi on est là ? ».
* Comment susciter l’engagement des organisations membres au-delà des personnes représentant leur organisation ?
* Comment avoir un fonctionnement démocratique et horizontal ? Quels outils d’animations participative utiliser ?
* Trouver une manière de partager les responsabilités et la coordination du collectif.

## Réactions, commentaires, propositions de solutions

1. **TROUVER DU SENS**

* Partir de l’envie des bénévoles : Quelle est ma motivation à m’engager dans une association ; dans le réseau ; dans le Festisol ? Qu’est-ce qui va me donner envie de sortir, de m’investir ?
* Question de la motivation sur le « faire réseau » : Pourquoi des assos se retrouvent elles en collectif, qu’est-ce que ça peut leur apporter ?
* Question du sens à questionner dans les assos respectives : Pourquoi je suis investie dans mon asso ? Qu’est-ce qu’il serait intéressant de partager à d’autres organisations dans ma démarche ?
* Qu’est-ce que ça apporte à mon asso d’être dans un réseau ? Aussi des échanges de fonds, de bonnes pratiques, des conseils …

1. **FEDERER**

* Le réseau est aussi là pour apprendre à se connaitre, se reconnaitre, revenir aux origines. Il peut être fédérateur de monter des petites actions fédératives plutôt que des grands évènements collectifs.
* Faire signer la Charte Festisol : Se souder, trouver des points communs à travers la Charte.
* Le collectif doit permettre de faire le lien entre les réflexions qui ont lieu en interne des associations.
* Informer chaque personne invitée à faire remonter les informations dans son association pour que les associations se sentent investies dans le collectif plus largement que la personne impliquée.
* Prendre du plaisir à venir, partager, avoir des moments de convivialité.
* Quels liens faire avec les autres associations, qui connaissent peu l’ECSI ?

1. **REPENSER LE MODELE DE COORDINATION**

* Créer des groupes de travail pour se répartir les tâches, les activités selon les intérêts.
* Rester ouvert sur les implications possibles : Structuration du collectif, actions concrètes, échanges de fonds …
* Question de la coordination : Laisser les groupes de travail se responsabiliser par la prise en charge d’une manifestation. Permet de garder l’horizontalité.
* Proposer un nouveau mode de gouvernance en capitalisant sur les années passées : Temps long nécessaire pour construire une culture commune.
* Le rôle de la coordination pourrait être uniquement d’apporter des outils pour les réflexions.
* S’appuyer sur la CORAS pour animer une réunion en externe.
* Le collectif joue aussi un rôle de relai des informations Festisol au sein des associations respectives. Pour cela, s’appuyer sur des outils existants, sur les organisations nationales, les fédérations, etc.
* Privilégier la qualité de l’engament plutôt que le nombre d’assos investies.
* Ne faut-il pas consolider le réseau avant de se lancer dans l’organisation du Festisol ? Apporterait plus de sens à leur engagement collectif.
* Oui et non : il faut que chacun s’y retrouve. Certains se retrouveraient dans le « faire collectif » en lui-même, d’autres seront plus motivés par la réalisation d’un projet concret qui permet également de souder.
* Mobiliser de nouveaux adhérents pour apporter une nouvelle dynamique.